



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015.  
Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S & P Unternehmerforum  
Seminare - Inhouse Trainings



# So führt man heute - Führungstraining

## Zielgruppe:

- Geschäftsführer, Inhaber, Vorstände, Unternehmer, Prokuristen und Bevollmächtigte,
- Führungskräfte, Abteilungsleiter, Teamleiter, Personalleiter sowie Vertriebsleiter, Produktionsleiter und kaufmännische Leiter.

## Ihr Nutzen:

### 1. Tag

Klarheit, Priorisierung und Verbindlichkeit

In 7 Schritten zu mehr Agilität im Team

Kommunikation mit unterschiedlichen Mitarbeitertypen – Worauf kommt es an ?

### 2. Tag

Feedback-Kompetenz für Führungskräfte

Konflikte schnell erkennen und erfolgreich lösen

## Ihr Vorsprung:

+ S&P Tool: Zielvereinbarungsgespräche effektiv führen

+ S&P Test: Mitarbeiterführung

+ S&P Tool: Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke!

+ S&P Check: Hochleistungs-Teams richtig führen

+ S&P Leitfaden: Low- Performer systematisch identifizieren

+ S&P Test: Gespräche mit Fingerspitzengefühl führen

+ S&P Techniken für Konfliktlösungen

## Termine:

11.-12.02.2020

**Frankfurt & München**

10.-11.03.2020

**Hamburg & Stuttgart**

21.-22.04.2020

**Berlin & Hamburg**

12.-13.05.2020

**Frankfurt & Düsseldorf**

## Preis:

**980,- €**

zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF,  
3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee,  
Erfrischungsgetränke und Snacks  
in den Pausen

## Programm 1. Seminartag

09.30 Uhr – 13.00 Uhr **Klarheit, Priorisierung und Verbindlichkeit:  
Zielvereinbarung als Führungsinstrument**

- > Formulieren transparenter Ziele als Steuerungs- und Führungsinstrument
- > SMART- Wie Sie Ziele sinnvoll prüfen und korrekt formulieren
- > Situationsaufnahme im Team - Wo stehen wir?
- > Unterscheidung von **5** Zieltypen - für eine wirksame Zielvereinbarung
- > Zielvereinbarungs- und Feedbackgespräche erfolgsorientiert führen
- > Von der Zielvereinbarung zur variablen Vergütung

Zielvereinbarung als  
sichere  
Führungstechnik

*Die Teilnehmer erhalten:*

- + S&P Tool: Zielvereinbarungsgespräche effektiv führen
- + S&P Leitfaden: Zielvereinbarungsgespräch

13.00 Uhr - 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.00 Uhr – 15.30 Uhr **Kommunikation mit unterschiedlichen Mitarbeitertypen –  
Worauf kommt es an ?**

- > Stark in der Rolle als Führungskraft: notwendige Fähigkeiten in der Führungsposition
- > Autoritär oder Laissez-faire? Wirkung verschiedener Führungsstile
- > Die **4** Mitarbeitertypen: Erfolgreich Führen mit dem DISG – Konzept!
- > Persönlichkeitsgerecht delegieren
- > Zentrale Führungsinstrumente systematisch und angemessen einsetzen

Kompetent  
als  
Führungskraft

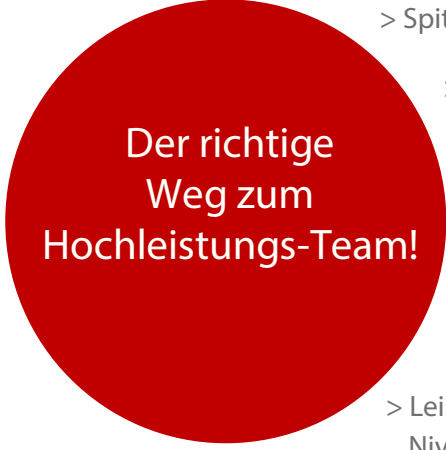
*Die Teilnehmer erhalten:*

- + Fallstudien zur Auswahl des „richtigen“ Führungsstils
- + S&P Tool: Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke!
- + S&P Test: Mitarbeiterführung

## Programm 1. Seminartag

15.30 Uhr - 17.30 Uhr **In 7 Schritten zu mehr Agilität im Team**

- > Wie gewinne ich das Team für mich und das Unternehmen?
- > Spitzenleistung durch gezielte Teamentwicklung – worauf kommt es an?
- > Situationsaufnahme im Team - Wo stehen wir?
- > Auswahl des richtigen Teamleiters
- > Strukturen und Rollen in Gruppen erkennen und gezielt nutzen
- > Wertschätzung, Erfolg, Anteilnahme: Motivation als Triebkraft zur Höchstleistung
- > Leistungsanreize richtig setzen, Leistungen steigern, Hochleistungs-Niveau halten



Der richtige  
Weg zum  
Hochleistungs-Team!

*Die Teilnehmer erhalten:*

- + Fallstudien zum Aufbau von Hochleistungs-Teams
- + S&P Check: Hochleistungs-Teams richtig führen
- + S&P Check: Teamphasen sicher erkennen
- + S&P Test: Welcher Führungsstil in welcher Phase?

ab 17.30 Uhr

**Offene Gesprächsrunde**

## Programm 2. Seminartag

### 8.30 Uhr -12.30 Uhr **Feedback-Kompetenz für Führungskräfte**

- > Schleichende Überforderung, unrealistische Ziele, schwere Entscheidungen - Bleiben Sie Herr der Lage!
- > Führen von eigenwilligen Führungskräften
- > Gesprächskompetenz bei schwierigen Mitarbeitern
- > Low-Performer im Team! Techniken zur Leistungssteigerung
- > Rechtlich sicherer Umgang mit dauerhafter Minderleistung
- > Unangenehme Mitarbeitergespräche: Kritikgespräch, Abmahnung und Kündigung

*Die Teilnehmer erhalten:*

- + *Fallstudien: Lösungsmöglichkeiten für anspruchsvolle Führungssituationen*
- + *S&P Leitfaden: Low- Performer systematisch identifizieren*
- + *S&P Test: Gespräche mit Fingerspitzengefühl führen*

### 12.30 Uhr – 13.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

### 13.30 Uhr -16.00 Uhr **Konfliktlösung – Verhandeln in Stress-Situationen**

- > Welche Rolle spiele ich selbst bei der Entstehung von Konflikten? Persönlichkeitstypen und Kommunikationsmuster
- > Effektives Lösen und Vermeiden von Konflikten
  - > Stressfreies Verhandeln: richtige Vorbereitung und zielführende Durchführung von Verhandlungen
  - > So schützen Sie sich vor unfairen Taktiken in Verhandlungsgesprächen
- > Wie begleitet man Konflikte in agilen Teams? Konfliktlösung als Führungsaufgabe
- > Wege zu einem erfolgreichen Konfliktmanagementsystem



**Konflikte  
nachhaltig  
lösen**

*Die Teilnehmer erhalten:*

- + *Fallstudien: Entwickeln von Lösungen und Verhandlungsstrategien für anspruchsvolle Konfliktsituationen.*
- + *S&P Leitfaden: Techniken für erfolgreiche Konfliktlösungen*
- + *S&P Test: Wie gut ist Ihr Konfliktmanagement*

### 16.00 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Achim Schulz

#### Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

### Reiner Schon

#### Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiter-teams geht. Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

### Sandra Westphalen

#### Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen.

Zu ihren Seminarschwerpunkten zählen die Bereiche Persönlichkeit und Kommunikation,

Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

### Miriam Boglino

#### Executive Development

Frau Boglino leitete als Justiziarin verschiedene interkulturelle Teams in London und war für die erfolgreiche Umsetzung länderübergreifender Projekte verantwortlich.

Als Mediator übernimmt sie Verhandlungen zwischen Geschäftsführung und Betriebsrat.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- > Selbst- und Zeitmanagement für Teamleiter und Mitarbeiter
- > Konfliktmanagement in Projekten und Teams
- > Arbeits- und Entscheidungsprozesse in Teams effizient gestalten
- > 360 Grad-Feedback im Unternehmen aufbauen

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Personalsuche und Personalauswahl
- > Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks
- > NachfolgerBörse für Führungskräfte
- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Rating und Bankverhandlungen

## Ihr Vorsprung in der Praxis



**Schon gewusst?** Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Pricing, Sales & Marketing**  
Preis-Strategien für den nationalen und internationalen Vertrieb
- > **Mit Motivation zu Spitzenleistung**  
Richtig motivieren und Ziele sicher erreichen!
- > **Arbeitsrecht und Mitarbeiterführung**  
Führung von schwierigen Mitarbeitern – Typische arbeitsrechtliche Fehler vermeiden
- > **Geschäftsführung kompakt**  
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten!
- > **Königsdisziplin Finanzierung**  
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

## So führt man heute - Führungstraining

Seminarpreis: für einen Seminartag sind 580,-€ zzgl. 19% MwSt. oder 980,-€ zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr. E03  
Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte Termin und Stadt auswählen):

- |   |                                 |                                  |   |
|---|---------------------------------|----------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 11.-12.02.2020 | <input type="radio"/> Frankfurt | <input type="radio"/> München    | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 10.-11.03.2020 | <input type="radio"/> Hamburg   | <input type="radio"/> Stuttgart  |   |
| <input type="checkbox"/> 21.-22.04.2020 | <input type="radio"/> Berlin    | <input type="radio"/> Hamburg    | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 390,- € zzgl. 19 % MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 12.-13.05.2020 | <input type="radio"/> Frankfurt | <input type="radio"/> Düsseldorf |   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |   |                                     |  |
|---|---|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung                     | <input type="checkbox"/> Internet                 | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben |                                     |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt    |   |                                     |  |

(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!